PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2022-2025







O Planejamento Estratégico 2022-2025 reflete uma necessária atualização sobre a atuação da Secretaria de Transparência e Controle Interno de Palmas.

- Atuação preventiva: sistema de controle interno
- Atuação orientativa: auditoria governamental
- Adoção do Modelo de 03 linhas de defesa do IIA (Institute of Internal Auditors)
- Fomento à prática do gerenciamento de riscos
- Fortalecimento da transparência
- Promoção de conceitos: compliance e integridade





#### Missão

Aplicar as melhores práticas de controle para aprimorar a gestão dos recursos públicos, apoiar gestores e servidores para regularidade dos atos administrativos, promover a integridade e afirmar a transparência.



#### Visão

Ser o sistema de controle interno reconhecido como um pilar estruturante essencial na correta gestão e aplicação dos recursos públicos municipais.



#### **Valores**

- Profissionalismo: conduta técnica
- Integridade: ética, moralidade, impessoalidade, imparcialidade, legalidade, transparência
- **Espírito de cooperação:** comprometimento, lealdade, ponderação, tolerância ao erro de boa-fé, equilíbrio, ponderação
- **Efetividade:** uso racional dos recursos para alcance de resultados, produtividade, razoabilidade, proporcionalidade



## 1.1 Objetivo Geral

Alinhar o sistema municipal de controle interno ao modelo de três linhas de defesa, assegurando as melhores práticas internacionais em governança





# 1.2 Objetivos Específicos

- · Gerenciamento de riscos nas contratações públicas.
- · Integridade como princípio transversal e fundamental da ação governamental





# 1.2 Objetivos Específicos

- · Prevenção à fraude e a corrupção
- · Corregedoria atuante
- Transparência e livre acesso a informação, garantida a proteção de dados.
- · Estímulo ao controle social.





#### 1.3

#### **Metas - Controle**

 Nova lei para o sistema de controle interno e nova estrutura administrativa

· Implantar o Modelo de 03 linhas de defesa do IIA

· Projeto "Compliance na prática"

· Projeto "Difusão de Boas Práticas em Gerenciamento de Riscos"





#### 1.3

#### **Metas - Auditoria**

· Foco na cultura de auditorias governamentais, inspeções e tomadas de contas

• Treinar servidores da 2ª e 3ª linha de defesa em temas de controle interno

· Repassar à 2ª linha de defesa, de forma completa, os núcleos setoriais de controle interno





#### 1.3

### **Metas - Corregedoria**

· Formas alternativas de solução de conflitos no âmbito correcional

· Código de Ética e Integridade

 Processo Administrativo Punitivo (PAP) para fornecedores inadimplentes





1.3 Metas – Transparência/Ouvidoria

· Regulamentar a Lei Geral de Proteção de Dados até 2022

· Sanções disciplinares pelo descumprimento da Lei de Acesso à Informação

 Ampliar o controle social: canais de ouvidoria e Portal da Transparência





#### Plano de Ação



Aprovar no Comitê de Governança o Planejamento Estratégico 2022-2025 da SETCI/CGM



Assegurar nova Lei para o Sistema de Controle Interno, com valorização do servidor Analista de Controle Interno



Coordenar a execução do Planejamento Estratégico por meio do **"Projeto de Reestruturação do Sistema de Controle Interno"** 



### Plano de Ação



Instituir o Regimento Interno do órgão central e demais regulamentações propostas no Planejamento Estratégico



Implantar a Gestão por Competências



Elaborar um <u>cronograma</u> de implantação como parte integrante do "Projeto de Reestruturação do Sistema de Controle Interno"



# Mensuração e acompanhamento de resultados

Alinhamento ao **Plano Plurianual 2022-2025** como ferramenta mensuração e acompanhamento de resultados, em que restarão definidos **objetivos, indicadores e metas,** tanto do município de Palmas, como do órgão central do sistema de controle interno.



## **Considerações Finais**

O planejamento estratégico visa então estabelecer **objetivos** expressos em **metas e indicadores** mensuráveis ao longo do quadriênio 2022-2025 para o alcance da **visão** institucional proposta, em sinergia com a **missão**, alinhados com a competência legal do órgão e com o **Plano Plurianual** proposto pelo Município de Palmas ao Poder Legislativo em 2021.





#### **Equipe Responsável:**

Secretária Municipal de Transparência e Controle Interno Véra Lúcia Thoma Isomura

Controlador Geral André Fagundes Cheguhem

Corregedora Geral Marcella Gonçalves do Vale

Ouvidora Geral Polyana Cavalcante Marconi

Diretor de Transparência e Controle Interno Jesus Luiz de Assunção Junior gabsetci@palmas.to.gov.br www.palmas.to.gov.br

Novembro/2021



Secretaria Municipal de Transparência e Controle Interno

